



Rapport annuel 2025-2026

**Créneau d'excellence Tourbe et substrats et
Association des producteurs de tourbe horticole du
Québec (APTHQ)**

18 septembre 2026



Table des matières



Mot de la présidente	P. 3
Membres créneau	P. 4
Membres APTHQ et conseil d'administration	P. 5
Notre équipe	P. 6
Mission, vision	P. 7
Comités et groupes de travail	P. 8
Membre des organisations suivantes	P. 9
Comités et partenaires externes	P. 10
Activités de promotion et de visibilité Créneau et partenaires	P. 11
Activités de promotion et de visibilité Représentations	P. 12
Principales réalisations	P. 13 - 25
Principaux subventionnaires	P. 26
Priorités 2026-2027	P. 27 - 29
Mot du président de l'APTHQ	P. 30

Mot de la présidente



L'année 2025-2026 a été une année de consolidation et d'avancement pour le Créneau Tourbe et substrats. Dans un contexte où les attentes envers notre secteur évoluent rapidement, nos membres ont continué de miser sur la collaboration, la rigueur scientifique et l'amélioration continue de leurs pratiques.

Les travaux réalisés cette année témoignent de notre capacité à agir collectivement : recherche collaborative, développement de projets structurants, formation, santé et sécurité, communication stratégique, mise à jour des données sectorielles et réflexion sur notre gouvernance. Ces actions renforcent notre positionnement et notre crédibilité, au Québec comme ailleurs.

Je tiens à remercier les entreprises, les partenaires, les organismes et l'équipe du Créneau pour leur engagement. C'est cette mobilisation qui nous permet de faire avancer les dossiers importants, de mieux répondre aux enjeux du secteur et de préparer la suite avec confiance.

L'année 2026-2027 sera l'occasion de poursuivre ce travail avec ambition : mieux structurer notre gouvernance, soutenir l'innovation, renforcer nos outils de communication et continuer à démontrer la contribution responsable de notre industrie.



Mme Mélissa Berger

Présidente du
Créneau d'excellence Tourbe
et substrats

Co-PDG Berger

Membres créneau

Membres industriels

- Mélissa Berger, Berger (présidente) *
- Frédéric Caron, Premier Tech PC (v-p) *
- Christina Trevisan, Balcan Innovation *
- Dan Rioux, Campor Environnement
- François Rossignol, Les Tourbes Nirom *
et Produits Horticoles Lavoie inc.
- Stéphane Ouellet, Litière Ouellet
- Richard Barabé, Perlite Canada inc.
- Sophie Clavelier, Premier Tech Eau
et Environnement et Systèmes
automatisé
- Julie Grant, Terram vermiculture*
- Gaston Michaud, Tourbière Réal Michaud
- Sylvain Moreau, Tourbière Sylvain Moreau *
- François Lambert, Tourbières Lambert
- Maxime Caron, Sun Gro Horticulture *

Membres secteurs connexes

- Asha Hingorani, Association canadienne de
mousse de tourbe (CSPMA)
- Sébastien Lange, Biopterre
- Marie-Hélène Collin, Cégep de Rivière-du-Loup *
- Marie-Josée Huot, CLD de RDL *
- Véronique Plourde, Innov & Export PME
- Émilie Dupont, SADC de Kamouraska
- Marie-Josée Dorval, SADC de RDL*
- Mylène Blanchette, Table de concertation
bioalimentaire du BSL
- Edith Papineau, Ville de La Pocatière
- Jean-Bernard Ouellet, Ville de Rivière-du-Loup

Membres observateurs

- Marie-Noëlle Otis, MEIE-BSL *
- Benjamin St-Pierre, MRNF

**27 membres,
dont 11 sièges sur le
comité de créneau (*)**

Membres APTHQ et conseil d'administration

Frédéric Caron, PTGC (*président)

François Lambert, Tourbières Lambert (*vice-président)

Maxime Caron, Sun Gro Horticulture (*trésorier)

François Rossignol, Les Tourbes Niron (*administrateur)

Pierre-Olivier Sauvageau, Berger (*administrateur)

Gaston Michaud, Tourbière Réal Michaud et Fils inc.

Sylvain Moreau, Tourbière Sylvain Moreau

7 membres,
dont 5 sièges sur le conseil
d'administration (*)



Frédéric Caron



François Lambert



Maxime Caron



François Rossignol



Pierre-Olivier Sauvageau

Notre équipe

(de gauche à droite)

Sarah Barrett

Chargée de projet – Développement
sectoriel et communication
Arrivée dans l'équipe en 2025

Stéphanie Boudreau

Directrice générale
Arrivée dans l'équipe en 2012

Lauréanne Caron

Adjointe à la direction
Arrivée dans l'équipe en 2021





MISSION

Rassembler les **forces vives** du secteur de la tourbe horticole au Québec afin qu'elles **travaillent de concert sur leurs enjeux communs**

VISION

Être la voix au Québec et à l'international des succès de nos membres en matière de **gestion responsable de la ressource** et de leur contribution aux **avancées scientifiques** du secteur de la tourbe horticole, afin d'assurer le **développement de l'industrie** et le **rayonnement des acteurs québécois**.

Comités et groupes de travail

Comité de créneau

Conseil d'administration de l'APTHQ

Comités de suivi de projets

- Comité gouvernance
- Comités scientifiques québécois et canadien
- Comité aviseur CRD-UL (U. Laval, Waterloo, Queens)
- Comité de projet - Stratégies d'optimisation restauration (UL)
- Comité technique AgriRécup - APTHQ
- Comité de coordination mesures d'urgence RDL et Côte-Nord
- Comité des meilleurs pratiques lors de l'enlèvement d'équipement mobile
- Tables de concertation Bois-des-Bel
- Comité RH
- Etc.



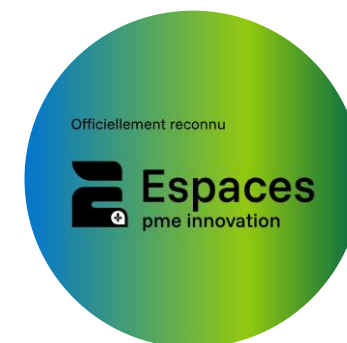
Membre des organisations suivantes

- Centre local de développement de Rivière-du-Loup (CLD)
- Conseil Patronal de l'Environnement du Québec (CPEQ)
- Chambre de commerce de Rivière-du-Loup
- Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent (TCBBSL)
- Association des biologistes du Québec (ABQ)
- Association de l'exploration minière du Québec (AEMQ)
- Québec Vert
- Société pour la restauration écologique – Est-du-Canada (SER-EC)
- International Peatland Society (IPS)
- International Society for Horticultural Science (ISHS)



Comités et partenaires externes

- Comité des directeurs de créneaux (et sous-comités)
- Comité consultatif sur les mines du MRNF
- Conseil d'administration de Biopterre
- Collectif VertDire (La Pocatière)
- Carrefour d'Initiatives Populaires (RDL)
- Comité PAU (Rimouski)
- Comité biologique de la Table de concertation biologique du BSL
- Espace Créneaux: collaboration Espace PME Innovation-BSL et les créneaux du BSL
- Table de concertation OBAKIR
- Collaboration avec coordonnateurs scientifiques internationaux (GME et IPS)



Activités de promotion et de visibilité

Créneau et partenaires

Avril et Juin 2025

- Rencontre annuelle AgriRÉCUP - APTHQ
- 25^e anniversaire de la tourbière restaurée de Bois-des-Bel
- Rencontre des services de sécurité incendie d'Alma et de Dolbeau-Mistassini

Décembre 2025

- Visite de Balcan et de Modix dans le cadre des travaux sur l'économie circulaire des plastiques horticoles

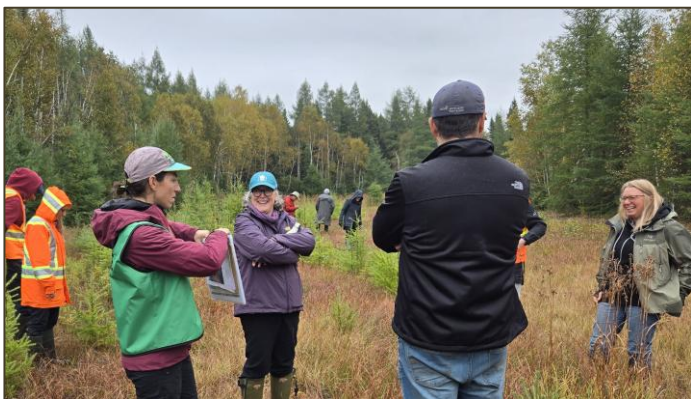


Septembre 2025

- Assemblée générale annuelle et visite de la tourbière de l'Isle-Verte

Janvier 2026 et plus

- Apéro-Créneau pour les membres
- Webinaires Espace-Créneaux



Activités de promotion et de visibilité

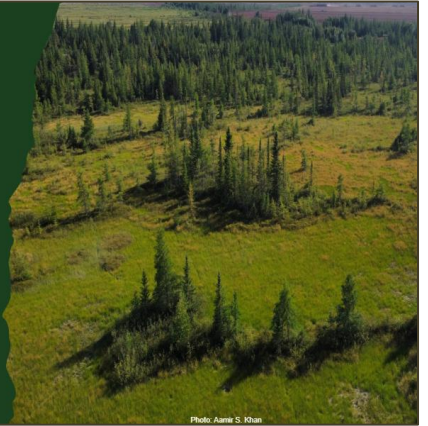
Représentations

The Canadian Horticultural Peat Industry:

Three Decades of Collaborative Research for Responsible Peatland Management

Stéphanie Boudreau
Vice-President, Science and Research Partnership

Charleen McCartney
Communications and Sustainability Manager



Juillet 2025

- Visite de la tourbière de Bois-des-Bel avec le journaliste Maxime Bilodeau
- Visite de M. Ian Morissette, sous-ministre associé aux mines

Novembre 2025

- Conférence à l'Expo Québec Vert 2025



Septembre 2025

- Conférence au congrès international « Growing Media 2025 », Freising, Allemagne
- Visite de la tourbière de St-Fabien-sur-Mer avec le journaliste Alexis Riopel

Mars 2026

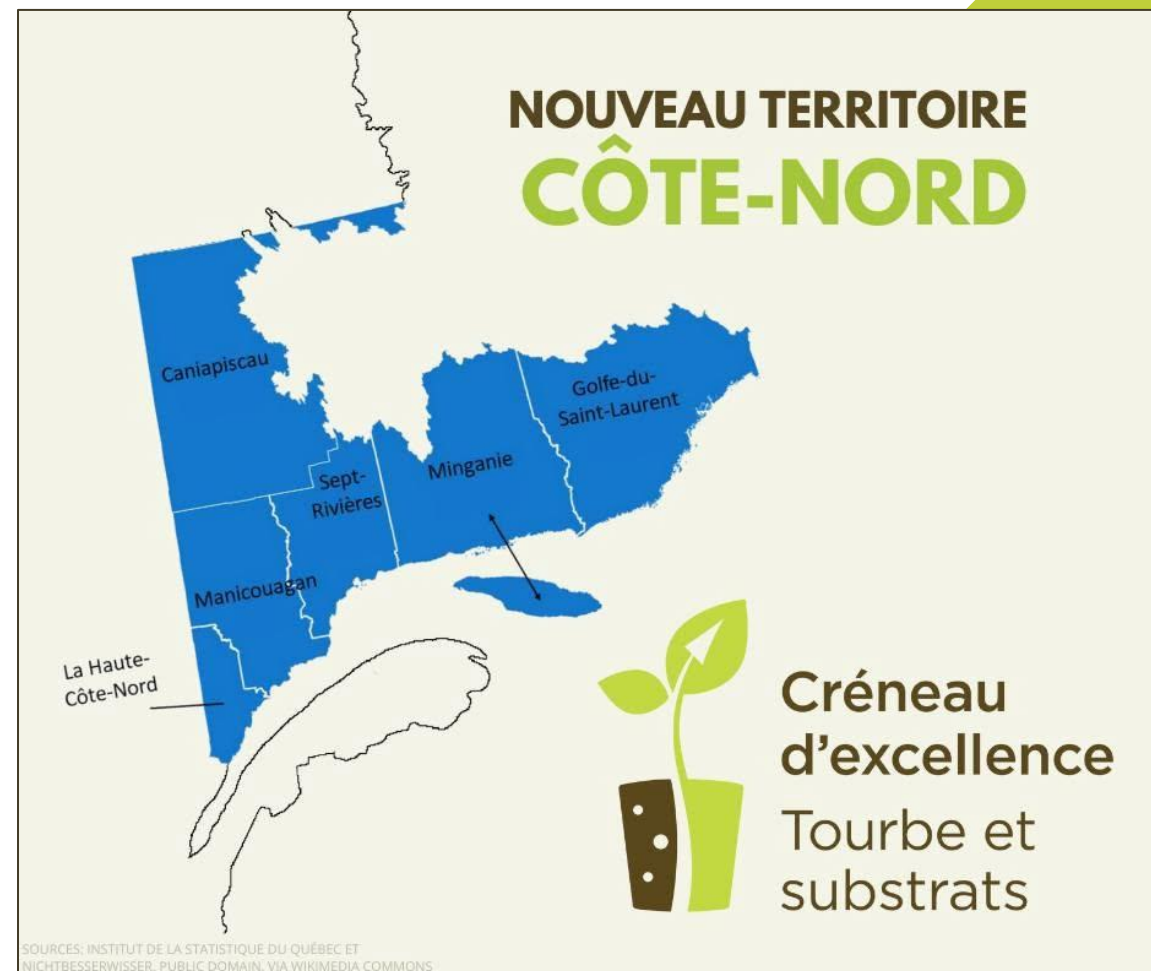
- Conférence à Texas A&M University

Principales réalisations 2025-2026



Élargissement du périmètre

- Région stratégique pour le développement de la filière
- Plusieurs sites de production actifs en restauration
- Opportunités de collaborations interrégionales fortes



Axe 1- Favoriser l'innovation afin que les membres demeurent à l'avant-garde des tendances du marché mondial dans leurs pratiques

Programme de recherche collaborative sur les solutions basées sur la nature 2024-2029 (U. Laval et al.)	En cours
Programme de recherche collaborative sur les facteurs d'émissions des GES de la production, de l'utilisation et de la fin de vie de la tourbe (McGill et al.)	Terminé
Projet de recherche sur les stratégies d'optimisation pour la restauration et l'utilisation durable des tourbières (U. Laval)	En cours (2 ^e année)
Projet sur un fertilisant à base d'apatite (GREB + Arianne Phosphate)	En cours (3 ^e année)
Projet de développement d'un bioprocédé innovant pour le traitement des eaux de drainage des tourbières (GREB + Biopterre)	Terminé
Projet de récupération et valorisation des plastiques et emballages pour le secteur de la tourbe horticole (AgriRÉCUP)	En développement



Projet de récupération et valorisation des plastiques et emballages pour le secteur de la tourbe horticoles (AgriRÉCUP)

Objectif

- Développer, en collaboration avec AgriRÉCUP et l'industrie, une filière de récupération et de valorisation des sacs et emballages horticoles du marché professionnel québécois.



Réalisations 2025-2026

- ✓ Animation du comité technique APTHQ – AgriRÉCUP – Berger – Premier Tech
- ✓ Développement du **projet Écomodulation** visant à documenter les conditions économiques, opérationnelles et réglementaires nécessaires à l'intégration de plastiques recyclés dans les emballages horticoles
- ✓ Obtention de financement et démarrage des travaux préparatoires

Axe 2- Assurer le développement, l'attrait, le recrutement et la rétention des talents



Projet de formations sectorielles en Santé et Sécurité du Travail (Conseillère SST, HIFA)	En développement
Plan de formation sectoriel 2024-2026 (PF5) (Cégep RDL, Conseillère SST, Technologia) 3 grands volets : • Télétravail et numérisation des processus • Formations techniques • Formations continues mesures d'urgence, enlèvement, gestion du personnel	En cours
Projet d'analyse des besoins en formation pour la mise en place de parcours de formation en entreprise. (Cégep RDL)	Terminé

Programme de formation 5 (PF5)

Formations

12 formations différentes
(mesures d'urgence,
enlèvement, gestion du stress,
numérisation, leadership,
restauration, etc.)

Formateurs

20 formateurs internes et
7 formateurs/consultants
externes ont diffusé des
formations

Entreprises

8 entreprises membres ont
fait former leurs employés.

Participants

990 participations aux
formations.



CONSEILLÈRE SST
La prévention à valeur ajoutée



**CÉGEP DE
RIVIÈRE-DU-LOUP**

**Commission
des partenaires
du marché du travail**
Québec 

 **TECHNOLOGIA**
Former. Performer. Transformer.

Axe 3- Encourager l'acceptabilité sociale par la promotion des activités et pratiques responsables des entreprises et une stratégie de communication forte



Statistiques sectorielles 2025

Terminé

Projet de **Communication stratégique sectorielle** locale et régionale pour les secteurs Tourbe-Tourbière et Bois-Forêt avec le Créneau **Signature Bois Laurentides**. (Lazuli Marketing)

En cours

Projet d'**ACVe de la tourbe horticole** et des substrats de culture (CIRAIG, AGEKO)

En cours

Calculateur GES 3.1 (UQAC – Chaire en éco-conseil)

Terminé

Coordination et mise à jour des **Guides de mesures d'urgence** et des **meilleures pratiques lors d'enlèvement d'équipement mobile** au champ de tourbe (Conseillère SST)

En cours

Projet **Tous ensemble vers la sécurité alimentaire au Bas-Saint-Laurent!** (CIP RDL, VertDire, PAU Rimouski-Neigette, TCBBSL)

Terminé

Projet de **restauration** (L'Isle-Verte) comme compensation Parc éolien Nicolas-Riou – Suivi année 5

En cours

Conférences et évènements

En cours



Statistiques sectorielles au Québec en 2025



Une empreinte limitée

10 523 ha d'empreinte totale au Québec
0,07 % de l'ensemble des tourbières du Québec



Une industrie active

6 122 ha en récolte en 2025
80 % sous certification Veriflora®



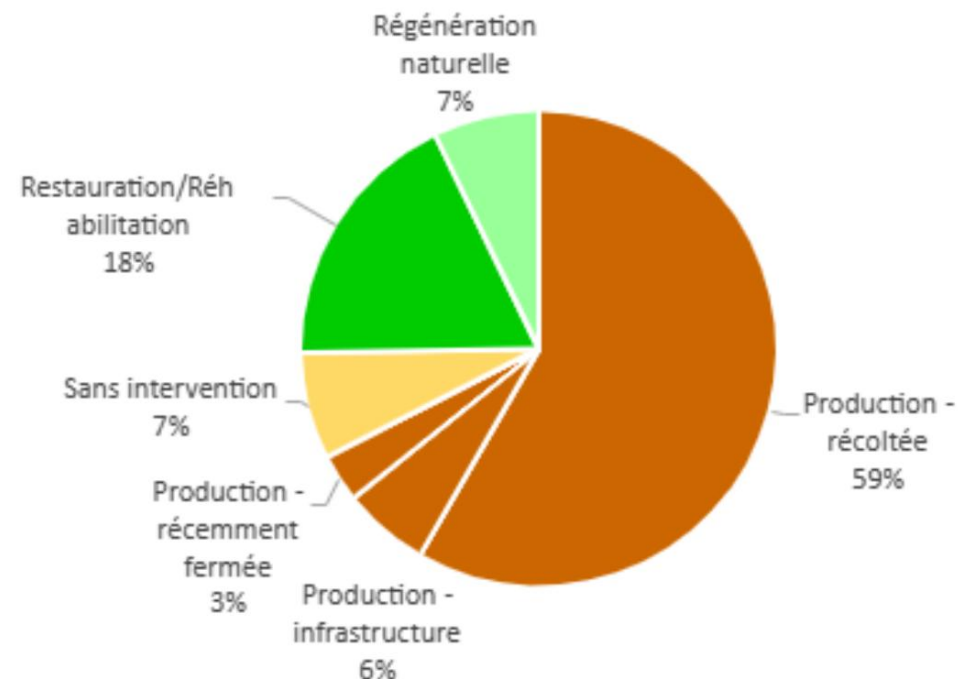
Un fort engagement envers la restauration

Plus de 75 % des superficies en post-production sont restaurées, réaménagées ou en régénération naturelle. La MTCM demeure la principale méthode de restauration, avec **près de 30 %** des superficies en post-production.



Un secteur ancré en région

Le **Bas-Saint-Laurent** demeure la principale région productrice, suivi de la **Côte-Nord**.
Autres region d'importance: **Saguenay–Lac-Saint-Jean**.



Mesures d'urgence incendie

Rencontre avec les services incendie d'Alma et Dolbeau-Mistassini le 4 juin 2025 avec la collaboration de Tourbières Lambert.

Visite de la tourbière chez Berger (Port-Cartier) avec les services incendie le 5 juin, suivi d'un exercice de table.



Axe 4 - Optimiser les moyens de communication et de mobilisation à l'interne

Élargissement du périmètre à la Côte-Nord et communication associée	En cours
Coordination scientifique régionale, provinciale, nationale et internationale	En cours
Outils de communication : infolettre, site web, intranet, medias sociaux	En cours
Mise en place d'un CRM (intercréneaux)	Terminé



Communications 2025-2026



+10 600 vues sur les réseaux sociaux



Facebook: 10 400 vues



LinkedIn: 269 membres atteints



Une communauté en croissance

39 nouveaux abonnés (Facebook APTHQ + Créneau)



Un site Web consulté

369 sessions dont 301 nouveaux utilisateurs



Une infolettre bien lue

45 % de taux d'ouverture

Indicateurs MEIE en un coup d'œil

Des résultats supérieurs aux cibles dans les principaux indicateurs

222

**Organisations et entreprises
rejointes**

Cible : 50



19

Activités annuelles réalisées

Conférences, ateliers et webinaires

Cible : 10



5

**Projets ou initiatives avec des
Espaces PME innovation**

Cible : 3



35

Projets terminés ou en cours

4 PAPDE + 31 hors PAPDE

Cible : 20



87 %

Plan d'action annuel réalisé

Cible : 75 %



5 indicateurs clés • 5 cibles atteintes ou dépassées

Retombées financières

Des revenus de projets qui amplifient la capacité d'action du Créneau

Revenus de fonctionnement

175 000 \$ MEIE

37 900 \$ privé

Portefeuille de projets

6 090 000 \$

71 724 \$

Cible



50 k\$

Résultat



1,45 x la cible

Revenus totaux des projets PAPDE

Financements MEIE, privé et public

168 577 \$

Cible



100 k\$

Résultat



1,7 x la cible

Revenus totaux des projets hors PAPDE

Financements privés et publics associés aux projets

Un portefeuille de projets soutenu par plusieurs sources de financement

Principaux subventionnaires

*Économie,
Innovation et Énergie*
Québec 

*Commission
des partenaires
du marché du travail*
Québec 

Services
Québec 

*Fonds de recherche
Nature et
technologies*
Québec 

 **NSERC
CRSNG**

A scenic photograph of a forest path leading to a lake. The path is made of wooden planks and is flanked by lush greenery, including tall evergreen trees and white flowers in the foreground. The lake is visible in the background, surrounded by more trees under a blue sky with light clouds.

Priorités 2026-2027

Priorités du plan d'action 2026-2027

- Maintenir les **programmes de recherche collaboratifs nationaux** (Solutions basées sur la nature) et assurer la valorisation et le suivi des travaux sur les **GES**.
- Poursuivre, compléter et développer des **projets de recherche et innovation**
- Coordonner la tenue de formations dans le cadre du **plan de formation sectoriel 2024-26** et développer le **plan de formation sectoriel 2026-2028**
- Mettre en place le projet de **formations sectorielles en SST**
- Mettre à jour les **statistiques de l'industrie** (superficies, utilisation, etc.)
- Poursuivre les travaux des divers **comités**, dont ceux sur les mesures d'urgence
- Finaliser la modernisation des **pratiques de gouvernance** pour l'APTHQ et le Créneau
- Planification stratégique 2027-2030

Évènements importants 2026-2027

- 20 mai 2026 : Congrès annuel des directeurs de créneaux
- 1er juin 2026 : Exercice de table à Alma – Mesures d’urgence incendie
- 2 juin 2026 : Formations à Colombier – Mesures d’urgence incendie et Enlèvement
- 9-10 juin 2026 : RV de l’Innovation – Circuit Tourbacer
- 8 juillet 2026 : Visite de la tourbière restaurée de Bois-des-Bel
- 10 juillet 2026 : Participation à Cultivate’26
- **12-15 octobre 2026: LCA FOOD Conference**
- 20 octobre 2026: Forum des partenaires du développement régional
- 16-19 novembre 2026 : Tournée de l’Innovateur en chef
- 17-18 février 2027: Symposium scientifique sur les tourbières 2027 - GRET, Can-Peat

Mot du président



L'année 2025-2026 confirme une chose : notre industrie avance lorsqu'elle reste unie, structurée et tournée vers les solutions. Les dossiers portés cette année — recherche, restauration, sécurité, formation, données sectorielles, communication et gouvernance — répondent à des enjeux très concrets pour nos entreprises.

Comme producteurs, nous savons que la compétitivité de notre secteur repose autant sur la qualité de nos pratiques que sur notre capacité à les expliquer, à les documenter et à les améliorer. Le lien entre l'APTHQ, le Créneau, la science et les partenaires demeure donc essentiel.

Les priorités 2026-2027 sont exigeantes, mais elles sont cohérentes avec la réalité du terrain : poursuivre les projets structurants, développer les compétences, renforcer la santé et sécurité, mettre à jour nos données et faire évoluer notre gouvernance.

Merci aux membres pour leur implication et leur confiance. Continuons à travailler ensemble avec sérieux, pragmatisme et fierté pour que l'accès à la ressource soit toujours possible aujourd'hui et pour les futures générations.



M. Frédéric Caron

Président de l'APTHQ
et vice-président du Créneau
d'excellence Tourbe et
substrats

Directeur gestion ressource
naturelle – Horticulture,
Premier Tech Producteurs et
Consommateurs



Merci

Stéphanie Boudreau

sboudreau@tourbehorticole.com